

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Экономический факультет
Кафедра экономики предприятия

УТВЕРЖДАЮ
проректор

_____ П. А. Машаров
«17» апреля 2025 г.
МП

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Реструктуризация и финансовое оздоровление предприятия»

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа специалитета
Специальность	38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация	Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Квалификация	Экономист
Форма обучения	Очная

Рабочая программа может быть адаптирована для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2025

Рабочая программа дисциплины **«Реструктуризация и финансовое оздоровление предприятия»** для обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности), составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. № 293 (с изм. и доп.), Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2025 года.

Разработчик:

доцент кафедры экономики предприятия

канд. экон. наук, доц.

А.Л.Тофан

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры экономики предприятия

Протокол от 11.04.2025 г. № 9

Заведующий кафедрой

Я. С. Давлианидзе

СОГЛАСОВАНО:

Декан экономического факультета

16.04.2025 г.

Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета

Протокол от 16.04.2025 г. № 8

Председатель

Е. Н. Стрелина

Руководитель основной образовательной
программы:

канд. экон. наук, доц.

11.04.2025 г.

Я. С. Давлианидзе

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:

Дисциплины программы специалитета: «Экономическая теория», «Микроэкономика», «Макроэкономика», «Экономика предприятий и организаций», «Статистика», «Мировая экономика», «Менеджмент», «Бухгалтерский учет», «Деньги, кредит, банки», «Аудит», «Экономическая безопасность», «Налоги и налогообложение», «Планирование и прогнозирование», «Проектный анализ», «Экономический анализ», «Организация и методы проведения налоговых проверок», «Экономическая разведка», «Управление рисками».

Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

Производственная практика: преддипломная; выпускная квалификационная работа.

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.05.01 Экономическая безопасность (Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ДВ.7.2. «Реструктуризация и финансовое оздоровление предприятия»
Часть образовательной программы	Вариативная часть: выбор обучающегося
Количество зачетных единиц / всего часов	2,5 / 90

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	5	9	17	0	17	56	90	Зачет
Заочная	5	9	4	0	2	84	90	Зачет

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование у студентов системы знаний базовых положений современной теории финансового оздоровления организации, формирование умений и выработка навыков ее применения в практической деятельности

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

4.1. Компетенции

Тип задач профессиональной деятельности: контрольный.

ПК-5. Способен проводить контрольные мероприятия в отношении финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов, осуществлять анализ и систематизацию выявленных нарушений, подготавливать предложения, направленные на их устранение

4.2. Индикаторы компетенций

Компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ПК -5. Способен проводить контрольные мероприятия в отношении финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов, осуществлять анализ и систематизацию выявленных нарушений, подготавливать предложения, направленные на их устранение	ПК-5.1. Демонстрирует способность осуществлять контроль за бухгалтерской (финансовой) отчетностью физического и юридического лица	ПК-5.1.1. <i>Знать</i> основы финансового учета и управленческого учета при финансовом оздоровлении организации
		ПК-5.1.2. <i>Знать</i> основы в области бизнес-планирования при разработке плана финансового оздоровления организации
		ПК-5.1.3. <i>Уметь</i> применять на практике основы экономических и правовых знаний в области финансового оздоровления организации
		ПК-5.1.4. <i>Уметь</i> применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Тема	Краткое содержание темы
Содержательный модуль 1. Теоретические и методические основы финансового оздоровления и реструктуризации	
Тема 1. Введение в реструктуризацию и финансовое оздоровление	1.1. Определение реструктуризации и финансового оздоровления. 1.2. Важность и цели реструктуризации. 1.3. Основные признаки необходимости оздоровления предприятия. 1.4. Исторические примеры успешных и неудачных реструктуризаций

Тема 2. Финансовый анализ предприятия	2.1. Основные финансовые показатели и их интерпретация. 2.2. Методы диагностики кризисного состояния предприятия.
Тема 3. Финансовое оздоровление предприятия	3.1. Определение и цели финансового оздоровления предприятия. 3.2. Методы финансового оздоровления предприятия. 3.3. Разработка программ финансового оздоровления предприятия. 3.4. Показатели финансового оздоровления предприятия.
Тема 4: Стратегии реструктуризации бизнеса	4.1. Слияния и поглощения (M&A) 4.2. Выделение и продажа активов 4.3. Реорганизация внутренней структуры 4.4. Ликвидация и банкротство
Тема 5: Управление проектами по реструктуризации	5.1. Планирование и инициирование проектов по реструктуризации 5.2. Управление ресурсами и бюджетом проекта реструктуризации 5.3. Мониторинг и контроль проекта реструктуризации 5.4. Оценка эффективности реализуемых мер проекта реструктуризации
Содержательный модуль 2. Практика финансового оздоровления предприятий и организаций	
Тема 6. Государственное регулирование финансового оздоровления и реструктуризации предприятия и организации	6.1. Законодательное регулирование реструктуризации 6.2. Процедуры в арбитражном суде 6.3. Правовые риски и способы их минимизации 6.4. Защита прав кредиторов и акционеров
Тема 7: Управление рисками при финансовом оздоровлении и реструктуризации	7.1. Идентификация и оценка рисков финансового оздоровления и реструктуризации 7.2. Методы управления рисками финансового оздоровления и реструктуризации 7.3. Инструменты хеджирования финансового оздоровления и реструктуризации 7.4. Риск-менеджмент и внутренний контроль финансового оздоровления и реструктуризации
Тема 8: Социальные аспекты реструктуризации	8.1. Влияние реструктуризации на сотрудников и общество 8.2. Управление изменениями и корпоративная культура 8.3. Коммуникации и способы уменьшения социального напряжения 8.4. Корпоративная социальная ответственность

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 5, семестр – 9

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Содержательный модуль 1					
Теоретические и методические основы финансового оздоровления и реструктуризации					
Тема 1. Введение в реструктуризацию и финансовое оздоровление	2		2	6	10
Тема 2. Финансовый анализ предприятия	2		2	6	10
Тема 3. Финансовое оздоровление предприятия	2		2	8	12
Тема 4: Стратегии реструктуризации бизнеса	3		3	6	12
Тема 5: Управление проектами по реструктуризации	2		2	8	12
Итого по содержательному модулю 1	11	-	11	34	56
Содержательный модуль 2					
Практика финансового оздоровления предприятий и организаций					
Тема 6. Государственное регулирование финансового оздоровления и реструктуризации предприятия и организации	2		2	8	12
Тема 7: Управление рисками при финансовом оздоровлении и реструктуризации	2		2	8	12
Тема 8: Социальные аспекты реструктуризации	2		2	6	10
Итого по содержательному модулю 2	6	-	6	22	34
Всего по компоненту ОПОП	17	-	17	56	90

6.3. Форма обучения – заочная, курс – 5, семестр – 9

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Содержательный модуль 1					
Теоретические и методические основы финансового оздоровления и реструктуризации					
Тема 1. Введение в реструктуризацию и финансовое оздоровление	0,5		0,5	9	10
Тема 2. Финансовый анализ предприятия	0,5		0	9,5	10
Тема 3. Финансовое оздоровление предприятия	0,5		0,5	11	12
Тема 4: Стратегии реструктуризации бизнеса	0,5		0,5	11	12
Тема 5: Управление проектами по реструктуризации	0,5		0	11,5	12
Итого по содержательному модулю 1	2,5	-	1,5	52	56
Содержательный модуль 2					
Практика финансового оздоровления предприятий и организаций					
Тема 6. Государственное регулирование финансового оздоровления и реструктуризации предприятия и организации	0,5		0,5	11	12
Тема 7: Управление рисками при финансовом оздоровлении и реструктуризации	0,5		0	11,5	12
Тема 8: Социальные аспекты реструктуризации	0,5		0	9,5	10
Итого по содержательному модулю 2	2	-	0,5	32	34
Всего по компоненту ОПОП	4	-	2	84	90

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ 1

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ И РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ

1. Сущность, цель и задачи реструктуризации.
2. Соотношение понятий: реформирование, реорганизация и реструктуризация.
3. Субъекты и объекты реструктуризации.
4. Основные функции субъектов реструктуризации.
5. Виды реструктуризации.
6. Отличительные особенности оперативной и стратегической реструктуризации.
7. Перспективы реструктуризации в РФ.
8. Потребности и возможности процедуры реструктуризации.
9. Характеристика специализированной нормативно-правовой базы реструктуризации.
10. Применение законодательства РФ в процедурах реструктуризации.
11. Формы реорганизации юридического лица в РФ.
12. Законодательная база реструктуризации задолженности.
13. Законодательная база реструктуризации банковской системы РФ и ее развитие.
14. Процедура подготовки проекта реструктуризации.
15. Основные методы анализа, применяемые в процедуре реструктуризации.
16. Основные методы оценки стоимости бизнеса, применяемые в процедуре реструктуризации.
17. Основные методы управления ресурсами, применяемые в реструктуризации.
18. Основные методы управления процессами, применяемые в реструктуризации.
19. Содержание процедуры реорганизации в формах присоединения и слияния.
20. Особенности процедуры реорганизации юридического лица в формах выделения и разделения.
21. Содержание процедуры реорганизации в форме преобразования.
22. Способы формирования уставного капитала при присоединении и слиянии.
23. Способы формирования уставного капитала при преобразовании, разделении и выделении.
24. Особенности формирования уставного капитала при создании ООО и АО.
25. Особенности размещения ценных бумаг при реорганизации.
26. Особенности реструктуризации системы управления предприятием.
27. Сущность, цель и задачи оперативной реструктуризации.
28. Инструменты оперативной реструктуризации.
29. Реструктуризация имущественного комплекса предприятия.
30. Способы реструктуризации задолженности.
31. Реструктуризация задолженности в бюджет и внебюджетные фонды.
32. Содержание программы реструктуризации издержек.
33. Понятие аутсорсинга и его виды.
34. Роль аутсорсинга в программе реструктуризации предприятия.
35. Роль бюджетирования в процедуре реструктуризации предприятия.
36. Характеристика центров финансовой ответственности.
37. Цель, задачи и инструменты стратегической реструктуризации.
38. Реинжиниринг как инструмент стратегической реструктуризации.
39. Инновационные проекты как инструмент стратегической реструктуризации.
40. Диверсификация и перепрофилирование производства как стратегической реструктуризации.

- 41. Создание холдинговых структур как инструмент стратегической реструктуризации.
- 42. Разработка бизнес-плана реструктуризации.
- 43. Текущая реструктуризация в системе управления стоимостью бизнеса.

СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ 2

ПРАКТИКА ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ

- 44. Применение законодательства РФ в процедурах реструктуризации.
- 45. Формы реорганизации юридического лица в РФ.
- 46. Законодательная база реструктуризации задолженности.
- 47. Законодательная база реструктуризации банковской системы РФ и ее развитие.
- 48. Процедура подготовки проекта реструктуризации.
- 49. Основные методы анализа, применяемые в процедуре реструктуризации.
- 50. Основные методы оценки стоимости бизнеса, применяемые в процедуре реструктуризации.
- 51. Основные методы управления ресурсами, применяемые в процедуре реструктуризации.
- 52. Основные методы управления процессами, применяемые в процедуре реструктуризации.
- 53. Содержание процедуры реорганизации в формах присоединения и слияния.
- 54. Особенности процедуры реорганизации юридического лица в формах выделения и разделения.
- 55. Содержание процедуры реорганизации в форме преобразования.
- 56. Способы формирования уставного капитала при присоединении и слиянии.
- 57. Способы формирования уставного капитала при преобразовании, разделении и выделении.
- 58. Особенности формирования уставного капитала при создании ООО и АО.
- 59. Особенности размещения ценных бумаг при реорганизации.
- 60. Особенности реструктуризации системы управления предприятием.
- 62. Как можно оценить долгосрочные риски неплатежеспособности на основе текущих финансовых данных?
- 63. Каким образом макроэкономические изменения могут влиять на платежеспособность предприятий?
- 64. Какова роль финансовых аналитиков и консультантов в управлении рисками неплатежеспособности?
- 65. Что такое системы раннего предупреждения о неплатежеспособности и как они функционируют?
- 66. В каких случаях может быть выгоднее ликвидация предприятия, чем попытки его восстановления?

7.2. Темы докладов (рефератов)

Не предусмотрены программой дисциплины

7.3. Темы письменных работ (типы задач)

Модульная контрольная работа проводится в виде тестирования на платформе onlinetestpad. Тестирование включает 20 тестовых заданий по темам 1-5. Время выполнения – 30 минут. Пример тестового задания приведен ниже.

Реструктуризация и финансовое оздоровление

0.25
*

11 из 1

Какое действие руководству следует предпринять перед началом юридически значимых изменений?

- ☐ Игнорировать юридические консультации
- ☒ Проводить юридическую экспертизу всех планируемых действий
- ☐ Увольнять юристов компании
- ☐ Не информировать акционеров

Критерии оценивания модульной контрольной работы

Вид задания	Количество баллов
1 тестовое задание	0,25
Количество тестов	20
Всего	5

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Для определения степени усвоения студентами материала по дисциплине «Реструктуризация и финансовое оздоровление предприятия» предусмотрен текущий, модульный и итоговый контроль знаний. Для оценки качественного уровня знаний студентов используется комплекс методов контроля: устный опрос, тесты, решение задач, модульная контрольная работа, защита курсовой работы, зачет и экзамен. Заданием текущего контроля является проверка понимания и усвоения материала, выработанных умений самостоятельно прорабатывать учебные материалы, способности осмыслить содержание темы, умений публично или в письменном виде представить определенный материал.

Содержательные модули	Виды работ	Баллы
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	40
	Модульная контрольная работа	5
	Итого	45
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	35
	Итого	35
Самостоятельная работа		20
Всего		100

Порядок оценивания учебных достижений обучающихся

Оценка по шкале ECTS	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по государственной шкале	
		экзамен, дифференцированный зачет	зачет
A	90-100	5 (отлично)	зачтено
B	80-89	4 (хорошо)	зачтено
C	75-79	4 (хорошо)	зачтено
D	70-74	3 (удовлетворительно)	зачтено
E	60-69	3 (удовлетворительно)	зачтено
FX	35-59	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной аттестации	не зачтено
F	0-34	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной сдачи при условии обязательного набора дополнительных баллов	не зачтено

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м и 5-м корпусах ДонГУ (г. Донецк, ул. Челюскинцев, 186; 189б). Для проведения практических занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя, выход в Интернет – проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 7-го корпуса (ауд. 103).

Обучающиеся имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета «ДонГУ». При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

10. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

10.1. Основная литература:

1. Белых, Л.П. Реструктуризация предприятия: учебное пособие / Л.П. Белых. - 2-е изд., доп. и перераб. - Москва: Юнити-Дана, 2015 - 511 с.
2. Реструктуризация предприятий: учебное пособие / С. А. Мироседи, Т. Г. Мироседи; ВПИ (филиал) ВолгГТУ. - Волжский, 2018

10.2. Дополнительная литература:

1. Кирильчук, С. П. Трансформация и реструктуризация предприятий / С. П. Кирильчук // Сборник задач по экономике предприятий и организаций : Учебное пособие / Под общей редакцией С.П. Кирильчук. – Симферополь : Общество с ограниченной ответственностью «Издательство Типография «Ариал», 2017. – С. 379-389. – EDN ZSOHNM.
2. Реструктуризация предприятий. Учебное пособие. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 511 с. – ISBN 978-5-238-01213-1. – EDN RBCBIZ.

3. Давлианидзе, Я. С. Реструктуризация предприятий угольной промышленности - современный способ адаптации к изменениям внешней среды / Я. С. Давлианидзе // Менеджер. – 2019. – Т. 1, № 1(87). – С. 142-147. – EDN LSGCLW.
4. Комаров, В. Ю. Управление рисками и реструктуризация промышленных предприятий / В. Ю. Комаров, Д. О. Остроумов // Вестник Национального Института Бизнеса. – 2020. – № 39. – С. 102-109. – EDN PBQIWN.
5. Рахимзода, М. С. Реструктуризация систем управления предприятий и алгоритм его осуществления реструктуризация систем управления предприятием и алгоритм его выполнения / М. С. Рахимзода // Государственное управление. – 2021. – № 1(50). – С. 88-97. – EDN IBKILR.
6. Сазонов, П. М. Реструктуризация предприятий на основе слияний и поглощений / П. М. Сазонов // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2011. – № 5(29). – С. 28. – EDN REASQT.
7. Балабанова, Н. В. Финансовое оздоровление предприятия: проблемы и перспективы развития / Н. В. Балабанова, Н. А. Слесарев // Вестник Ивановского государственного университета. Серия: Экономика. – 2021. – № 3(49). – С. 35-38. – EDN EBFVJT..
8. Модина, А. А. Финансовое оздоровление как одна из самых эффективных мер по предупреждения несостоятельности кредитных организаций / А. А. Модина // Актуальные проблемы правоведения. – 2022. – № 1(73). – С. 27-30. – DOI 10.46554/APJ-2022.1(73)-pp.27-30. – EDN ICSJFJ..

11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. **Национальная электронная библиотека (НЭБ):** федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.
2. **eLIBRARY.RU:** научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
3. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»: сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: <https://cyberleninka.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
4. Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
5. **ЭБС Юрайт:** электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: <https://biblio-online.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
6. **Электронно-библиотечная система ДонГУ:** сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
7. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.
8. **Электронный архив ДонГУ:** раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный.
9. **Электронно - библиотечная система «Лань»** – URL: Режим доступа: <https://e.lanbook.com> – URL: (дата обращения: 01.09.2023) – Режим доступа: свободный.

10. Журнал «Управление финансовыми рисками» WWW-адрес: <http://www.grebennikoff.ru/product/23/>
11. International Project Management Association. – Режим доступа: <https://www.ipma.world/>

12. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).

3.